

Vereniging van Apothekers in Dienstverband

Informatiebijeenkomst onderhandelingsresultaat cao

18 augustus 2025



Vereniging van
Apothekers in
Dienstverband

Agenda

1. Wat vooraf ging
2. Proces
3. Toelichting onderhandelingsakkoord
4. Inkomensontwikkeling maatmensen
5. Advies klankbordgroep
6. Stemprocedure
7. Vragen
8. Rondvraag en sluiting



1. Wat vooraf ging: onze inzet

In januari 2025 geïnventariseerde wensen van de leden

- Loonsverhoging ten minste 8%
- Eindejaarsuitkering: stapsgewijze EJU groei naar 8,33%
- Diverse overige onderwerpen



2. Proces

Planning en cao-proces

- Veel formele en informele overleggen: 10 maart, 18 april, 6 juni, 12 juni, 19 juni, 14 juli
- Bijeenkomsten klankbordgroep: 27 maart, 13 juni en 7 juli
- Ledenraadpleging: 15 juli 2025
 - Grote meerderheid leden wijst het ‘tussentijds’ resultaat af
 - Oproep van de VAD aan de WZOA: ‘Bied 2% structurele loonsverhoging meer’
 - Inventariseren actiemogelijkheden
- Ledenvergadering WZOA: ‘Geen meerderheid voor tegemoetkoming aan oproep VAD’.
- Eind juli: brief van WZOA met eindbod conform ‘tussenresultaat’ aan VAD
- Vervolgoverleg VAD-WZOA, laatste poging: 4 augustus, 8 augustus en 12 augustus
- 12 augustus: onderhandelingsakkoord bereikt

3. Toelichting onderhandelingsakkoord

Looptijd cao Apothekers in Dienstverband

- 1 maart 2025 tot en met ~~30 september 2027~~ 31 maart 2027

Loonontwikkeling 2025

- 4,25% structurele loonsverhoging per 1 september 2025
- Eindejaarsuitkering 3%
 - De eindejaarsuitkering wordt berekend over het genoten bruto jaarsalaris van de werknemer in 2025, exclusief de vakantietoeslag en uitgekeerd in de maand december
- Eenmalig 2,55% van 12x het maandsalaris van december 2025, uitbetaald in december 2025 ter compensatie van de latere ingangsdatum cao (sept '25)

3. Toelichting onderhandelingsakkoord

Loonontwikkeling 2026

- 4,25 structurele loonsverhoging per 1 april 2026
- 1% structurele loonsverhoging per 1 september 2026
- Eindejaarsuitkering 5%
 - De eindejaarsuitkering wordt berekend over het genoten bruto jaarsalaris van de werknemer in 2026, exclusief de vakantietoeslag en uitgekeerd in de maand december.



3. Toelichting onderhandelingsakkoord

Onderzoek functiegebouw en salarisgebouw

- De openbare farmacie vraagt om meer vaardigheden dan diepgaande patiënten- en farmaceutische kennis. Vaak is de apotheker ook resultaatverantwoordelijk. Daarnaast is de relatie met patiënten en huisarts collega's relevant. Cao partijen zetten daarom in op apothekers in dienstverband die zichtbaar en herkenbaar hun rol in hun omgeving vervullen.
- Die verantwoordelijkheden moeten – indien aan de orde – ook herkenbaar zijn in de functieprofielen (Leidt mogelijk tot de actualisatie of uitbreiding van functie profielen).



3. Toelichting onderhandelingsakkoord

Onderzoek functiegebouw en salarisgebouw

- WZOA en VAD overwegen al gedurende een langere periode functie differentiatie en een herijking van het beloningsbeleid voor de (functies van) de apotheker.
- De huidige functies sluiten niet altijd aan bij de werkzaamheden waardoor werkgevers soms met toelagen werken.
- Om dit gesprek goed te kunnen voeren, wensen partijen te beschikken over de uitkomst van een door een onafhankelijke partij opgestelde quick scan waarbij de waardering van de huidige functieprofielen (met inbegrip van eventuele varianten daarop) wordt vergeleken met de loonlijnen van aanpalende cao's.



3. Toelichting onderhandelingsakkoord

Onderzoek functiegebouw en salarisgebouw

- FWG (adviesbureau voor vraagstukken rond functiebeschrijving en functiewaardering en beloning in de zorg) zal worden gevraagd om de benchmark uit te voeren op basis van de bestaande én geactualiseerde functieprofielen.
- Op basis van de benchmark treden WZOA en VAD in 2026 in overleg over de eventuele herijking van het beloningsbeleid
- Bronnen:
 - De salaristabellen van 31 maart 2027 (38 uur & ‘Do the Job’)
 - Vakantiegeld
 - Eindejaarsuitkering 5%
 - Definitieve OVA-ruimte 2027
 - Eventuele toelagen



3. Toelichting onderhandelingsakkoord

Onderzoek functiegebouw en salarisgebouw

- Uitgangspunten zijn:
 - Resultaat moet een door werkgevers en werknemers gedragen beloningsbeleid zijn
 - Invoeringsdatum 1 april 2027
 - Eenvoudig toepasbaar
 - Bij invoering geen/beperkte frictiekosten voor de werkgevers
 - Apothekers gaan “één op één over”. Waarbij de periodiekdatum gelijk blijft.
 - Waarde van het individuele inkomen na herijking is ten minste het salarisniveau van 31 maart 2027, vermeerderd met **vakantiegeld 8%, eindejaarsuitkering 5%, OVA-ruimte 2027 en eventuele toelagen**



3. Toelichting onderhandelingsakkoord

Dienstenvergoeding

- In augustus 2025 vindt nog nader overleg tussen partijen plaats
- Uitgangspunt is dat ook de in cao genoemde bedragen aan dienstenvergoeding worden geïndexeerd
- De aan de apotheker in dienstverband daadwerkelijk uit te keren dienstenvergoeding zal afhankelijk zijn van de grootte van de dienstapothek, ten opzichte van de normdienstapothek die door de SDN met ZN is overeengekomen.



4. Inkomensontwikkeling maatmensen

Startpunt: de salaristabellen per 1 juli 2024

Gevestigd apotheker 38 uur		
	+ 4,0%	
Dienstjaar	1-5-2023	1-7-2024
0de jaars	€ 4.200,63	€ 4.368,65
1ste jaars	€ 4.410,66	€ 4.587,08
2de jaars	€ 4.631,19	€ 4.816,44
3de jaars	€ 4.862,75	€ 5.057,26
4de jaars	€ 5.105,89	€ 5.310,12
5de jaars	€ 5.361,18	€ 5.575,63
6de jaars	€ 5.629,24	€ 5.854,41
7de jaars	€ 5.910,70	€ 6.147,13
8de jaars	€ 6.206,24	€ 6.454,49
9de jaars	€ 6.516,55	€ 6.777,21
10de jaars	€ 6.842,38	€ 7.116,08
11de jaars	€ 7.184,50	€ 7.471,88

Tweede apotheker 38 uur		
	+ 4,0%	
Dienstjaar	1-5-2023	1-7-2024
0de jaars	€ 3.278,20	€ 3.409,33
1ste jaars	€ 3.442,11	€ 3.579,80
2de jaars	€ 3.614,22	€ 3.758,78
3de jaars	€ 3.794,93	€ 3.946,73
4de jaars	€ 3.984,67	€ 4.144,06
5de jaars	€ 4.183,91	€ 4.351,26
6de jaars	€ 4.393,10	€ 4.568,83
7de jaars	€ 4.612,76	€ 4.797,27
8de jaars	€ 4.843,39	€ 5.037,13
9de jaars	€ 5.085,56	€ 5.288,99
10de jaars	€ 5.339,84	€ 5.553,44
11de jaars	€ 5.606,83	€ 5.831,11

Gevestigd apotheker 40 uur		
	+ 4,0%	
Dienstjaar	1-5-2023	1-7-2024
0de jaars	€ 4.421,71	€ 4.598,58
1ste jaars	€ 4.642,80	€ 4.828,51
2de jaars	€ 4.874,94	€ 5.069,94
3de jaars	€ 5.118,69	€ 5.323,43
4de jaars	€ 5.374,62	€ 5.589,60
5de jaars	€ 5.643,35	€ 5.869,09
6de jaars	€ 5.925,52	€ 6.162,54
7de jaars	€ 6.221,79	€ 6.470,67
8de jaars	€ 6.532,88	€ 6.794,20
9de jaars	€ 6.859,53	€ 7.133,91
10de jaars	€ 7.202,51	€ 7.490,61
11de jaars	€ 7.562,63	€ 7.865,14

Tweede apotheker 40 uur		
	+ 4,0%	
Dienstjaar	1-5-2023	1-7-2024
0de jaars	€ 3.450,74	€ 3.588,77
1ste jaars	€ 3.623,27	€ 3.768,21
2de jaars	€ 3.804,44	€ 3.956,62
3de jaars	€ 3.994,66	€ 4.154,45
4de jaars	€ 4.194,39	€ 4.362,17
5de jaars	€ 4.404,11	€ 4.580,28
6de jaars	€ 4.624,32	€ 4.809,29
7de jaars	€ 4.855,53	€ 5.049,76
8de jaars	€ 5.098,31	€ 5.302,24
9de jaars	€ 5.353,23	€ 5.567,36
10de jaars	€ 5.620,89	€ 5.845,72
11de jaars	€ 5.901,93	€ 6.138,01

Maatmens Tweede apotheker, 38 uur, 2e jaars, anciënniteitsdatum januari

• 12 augustus 2025 (maandsalaris tabel 2024)	€3.758,78
• 1 september 2025 (+ 4,25%)	€3.918,53
• 1 januari 2026 (+ 5,0% anciënniteit)	€4.114,45
• 1 april 2026 (+ 4,25%)	€4.289,32
• 1 september 2026 (+ 1,0%)	€4.332,21
• 1 januari 2027 (+ 5,0% anciënniteit)	€4.548,82

Berekening waarde garantie-inkomen bij herijking beloningsbeleid

• Waarde maandsalaris op 31 maart 2027	€4.548,82
• Waarde 8% vakantiegeld	+ €363,91
• Waarde 5 % eindejaarsuitkering	+ €227,44
• Waarde OVA-ruimte 2027 (stel 3,0%)	+ €136,46
• Waarde eventuele toelage	<u>+ €.....</u>
• Garantie-inkomen per 1 april 2027*	€5.276,63
• Eerstvolgende verhoging 1 januari 2028 (anciënniteit/periodiekdatum)	

Tijdens de looptijd van de cao 2025-2027 ontvangt betrokkene naast het salaris:

• December 2025	2,25% eenmalig
• December 2025	3% eindejaarsuitkering
• Mei 2026	8% vakantiegeld
• December 2026	5% eindejaarsuitkering

** Garantie-inkomen per 1 april 2027 kan in het herijkte beloningsgebouw verdeeld worden over maandsalaris, vakantiegeld en/of eindejaarsuitkering*

Maatmens Tweede apotheker, 38 uur, 2e jaars, anciënniteitsdatum mei

• 12 augustus 2025 (maandsalaris tabel 2024)	€3.758,78
• 1 september 2025 (+ 4,25%)	€3.918,53
• 1 april 2026 (+ 4,25%)	€4.085,07
• 1 mei 2026 (+ 5,0% anciënniteit)	€4.289,32
• 1 september 2026 (+ 1,0%)	€4.332,21

Berekening waarde garantie-inkomen bij herijking beloningsbeleid

• Waarde maandsalaris op 31 maart 2027	€4.332,21
• Waarde 8% vakantiegeld	+ €346,58
• Waarde 5 % eindejaarsuitkering	+ €216,61
• Waarde OVA-ruimte 2027 (stel 3,0%)	+ €129,97
• Waarde eventuele toelage	<u>+ €.....</u>
• Garantie-inkomen per 1 april 2027*	€5.025,37
• Eerstvolgende verhoging 1 mei 2027 (anciënniteit/periodiekdatum)	

Tijdens de looptijd van de cao 2025-2027 ontvangt betrokkene naast het salaris:

• December 2025	2,25% eenmalig
• December 2025	3% eindejaarsuitkering
• Mei 2026	8% vakantiegeld
• December 2026	5% eindejaarsuitkering

** Garantie-inkomen per 1 april 2027 kan in het herijkte beloningsgebouw verdeeld worden over maandsalaris, vakantiegeld en/of eindejaarsuitkering*

Maatmens Tweede apotheker, 32 uur, 8e jaars, anciënniteitsdatum januari

• 12 augustus 2025 (maandsalaris tabel 2024)	€4.241,79
• 1 september 2025 (+ 4,25%)	€4.422,07
• 1 januari 2026 (+ 5,0% anciënniteit)	€4.643,17
• 1 april 2026 (+ 4,25%)	€4.840,51
• 1 september 2026 (+ 1,0%)	€4.888,91
• 1 januari 2027 (+ 5,0% anciënniteit)	€5.133,36

Berekening waarde garantie-inkomen bij herijking beloningsbeleid

• Waarde maandsalaris op 31 maart 2027	€5.133,36
• Waarde 8% vakantiegeld	+ €410,67
• Waarde 5 % eindejaarsuitkering	+ €256,67
• Waarde OVA-ruimte 2027 (stel 3,0%)	+ €154,00
• Waarde eventuele toelage	<u>+ €.....</u>
• Garantie-inkomen per 1 april 2027*	€5.954,70
• Eerstvolgende verhoging 1 januari 2028 (anciënniteit/periodiekdatum)	

Tijdens de looptijd van de cao 2025-2027 ontvangt betrokkene naast het salaris:

• December 2025	2,25% eenmalig
• December 2025	3% eindejaarsuitkering
• Mei 2026	8% vakantiegeld
• December 2026	5% eindejaarsuitkering

** Garantie-inkomen per 1 april 2027 kan in het herijkte beloningsgebouw verdeeld worden over maandsalaris, vakantiegeld en/of eindejaarsuitkering*

Maatmens Tweede apotheker, 32 uur, 8e jaars, anciënniteitsdatum mei

• 12 augustus 2025 (maandsalaris tabel 2024)	€4.241,79
• 1 september 2025 (+ 4,25%)	€4.422,07
• 1 april 2026 (+ 4,25%)	€4.610,01
• 1 mei 2026 (+ 5,0% anciënniteit)	€4.840,51
• 1 september 2026 (+ 1,0%)	€4.888,91

Berekening waarde garantie-inkomen bij herijking beloningsbeleid

• Waarde maandsalaris op 31 maart 2027	€4.888,91
• Waarde 8% vakantiegeld	+ €391,11
• Waarde 5 % eindejaarsuitkering	+ €244,45
• Waarde OVA-ruimte 2027 (stel 3,0%)	+ €146,67
• Waarde eventuele toelage	<u>+ €.....</u>
• Garantie-inkomen per 1 april 2027*	€5.671,14
• Eerstvolgende verhoging 1 mei 2027 (anciënniteit/periodiekdatum)	

Tijdens de looptijd van de cao 2025-2027 ontvangt betrokkene naast het salaris:

• December 2025	2,25% eenmalig
• December 2025	3% eindejaarsuitkering
• Mei 2026	8% vakantiegeld
• December 2026	5% eindejaarsuitkering

** Garantie-inkomen per 1 april 2027 kan in het herijkte beloningsgebouw verdeeld worden over maandsalaris, vakantiegeld en/of eindejaarsuitkering*

Maatmens Gevestigd apotheker, 34 uur, 5e jaars, anciënniteitsdatum januari

• 12 augustus 2025 (maandsalaris tabel 2024)	€4.988,72
• 1 september 2025 (+ 4,25%)	€5.200,74
• 1 januari 2026 (+ 5,0% anciënniteit)	€5.460,78
• 1 april 2026 (+ 4,25%)	€5.692,86
• 1 september 2026 (+ 1,0%)	€5.749,79
• 1 januari 2027 (+ 5,0% anciënniteit)	€6.037,28

Berekening waarde garantie-inkomen bij herijking beloningsbeleid

• Waarde maandsalaris op 31 maart 2027	€6.037,28
• Waarde 8% vakantiegeld	+ €482,98
• Waarde 5 % eindejaarsuitkering	+ €301,86
• Waarde OVA-ruimte 2027 (stel 3,0%)	+ €181,12
• Waarde eventuele toelage	<u>+ €.....</u>
• Garantie-inkomen per 1 april 2027*	€7.003,25
• Eerstvolgende verhoging 1 januari 2028 (anciënniteit/periodiekdatum)	

Tijdens de looptijd van de cao 2025-2027 ontvangt betrokkene naast het salaris:

• December 2025	2,25% eenmalig
• December 2025	3% eindejaarsuitkering
• Mei 2026	8% vakantiegeld
• December 2026	5% eindejaarsuitkering

** Garantie-inkomen per 1 april 2027 kan in het herijkte beloningsgebouw verdeeld worden over maandsalaris, vakantiegeld en/of eindejaarsuitkering*

Maatmens Gevestigd apotheker, 34 uur, 5e jaars, anciënniteitsdatum mei

• 12 augustus 2025 (maandsalaris tabel 2024)	€4.988,72
• 1 september 2025 (+ 4,25%)	€5.200,74
• 1 april 2026 (+ 4,25%)	€5.421,77
• 1 mei 2026 (+ 5,0% anciënniteit)	€5.692,86
• 1 september 2026 (+ 1,0%)	€5.749,79

Berekening waarde garantie-inkomen bij herijking beloningsbeleid

• Waarde maandsalaris op 31 maart 2027	€5.749,79
• Waarde 8% vakantiegeld	+ €459,98
• Waarde 5 % eindejaarsuitkering	+ €287,49
• Waarde OVA-ruimte 2027 (stel 3,0%)	+ €172,49
• Waarde eventuele toelage	<u>+ €.....</u>
• Garantie-inkomen per 1 april 2027*	€6.669,76
• Eerstvolgende verhoging 1 mei 2027 (anciënniteit/periodiekdatum)	

Tijdens de looptijd van de cao 2025-2027 ontvangt betrokkene naast het salaris:

• December 2025	2,25% eenmalig
• December 2025	3% eindejaarsuitkering
• Mei 2026	8% vakantiegeld
• December 2026	5% eindejaarsuitkering

** Garantie-inkomen per 1 april 2027 kan in het herijkte beloningsgebouw verdeeld worden over maandsalaris, vakantiegeld en/of eindejaarsuitkering*

Maatmens Gevestigd apotheker, 40 uur, 11e jaars, anciënniteitsdatum januari

• 12 augustus 2025 (maandsalaris tabel 2024)	€7.865,14
• 1 september 2025 (+ 4,25%)	€8.199,41
• 1 januari 2026 (+ 0,0% anciënniteit, max trede)	€8.199,41
• 1 april 2026 (+ 4,25%)	€8.547,88
• 1 september 2026 (+ 1,0%)	€8.633,36
• 1 januari 2027 (+ 0,0% anciënniteit, max trede)	€8.633,36

Berekening waarde garantie-inkomen bij herijking beloningsbeleid

• Waarde maandsalaris op 31 maart 2027	€8.633,36
• Waarde 8% vakantiegeld	+ €690,67
• Waarde 5 % eindejaarsuitkering	+ €431,67
• Waarde OVA-ruimte 2027 (stel 3,0%)	+ €259,00
• Waarde eventuele toelage	<u>+ €.....</u>
• Garantie-inkomen per 1 april 2027*	€10.014,70
• Eerstvolgende verhoging 1 januari 2028 (anciënniteit/periodiekdatum, mits niet in hoogste trede nieuw salarisgebouw)	

Tijdens de looptijd van de cao 2025-2027 ontvangt betrokkene naast het salaris:

• December 2025	2,25% eenmalig
• December 2025	3% eindejaarsuitkering
• Mei 2026	8% vakantiegeld
• December 2026	5% eindejaarsuitkering

** Garantie-inkomen per 1 april 2027 kan in het herijkte beloningsgebouw verdeeld worden over maandsalaris, vakantiegeld en/of eindejaarsuitkering*

Maatmens Gevestigd apotheker, 40 uur, 11e jaars, anciënniteitsdatum mei

• 12 augustus 2025 (maandsalaris tabel 2024)	€7.865,14
• 1 september 2025 (+ 4,25%)	€8.199,41
• 1 april 2026 (+ 4,25%)	€8.547,88
• 1 mei 2026 (+ 0,0% anciënniteit, max trede)	€8.547,88
• 1 september 2026 (+ 1,0%)	€8.633,36

Berekening waarde garantie-inkomen bij herijking beloningsbeleid

• Waarde maandsalaris op 31 maart 2027	€8.633,36
• Waarde 8% vakantiegeld	+ €690,67
• Waarde 5 % eindejaarsuitkering	+ €431,67
• Waarde OVA-ruimte 2027 (stel 3,0%)	+ €259,00
• Waarde eventuele toelage	<u>+ €.....</u>
• Garantie-inkomen per 1 april 2027*	€10.014,70
• Eerstvolgende verhoging 1 mei 2027 (anciënniteit/periodiekdatum, mits niet in hoogste trede nieuw salarisgebouw)	

Tijdens de looptijd van de cao 2025-2027 ontvangt betrokkene naast het salaris:

• December 2025	2,25% eenmalig
• December 2025	3% eindejaarsuitkering
• Mei 2026	8% vakantiegeld
• December 2026	5% eindejaarsuitkering

** Garantie-inkomen per 1 april 2027 kan in het herijkte beloningsgebouw verdeeld worden over maandsalaris, vakantiegeld en/of eindejaarsuitkering*

5. Advies klankbordgroep

- Op woensdag 6 augustus is de klankbordgroep opnieuw geraadpleegd
- Na uitleg over het proces en een toelichting op het aangepaste resultaat hebben alle aanwezige leden een positief advies uitgebracht
- Belangrijkste redenen daarvoor zijn: de extra structurele salarisverhoging van 1%, de verkorte looptijd en de afgesproken individuele inkomensgarantie bij de eventuele herijking van het beloningsbeleid



6. Stemprocedure

- Ieder lid van de VAD kan zijn stem uitbrengen:
 - Positief
 - Negatief
 - Onthouding
- Stemmen kan vanaf heden tot en met donderdag 21 augustus 23:59 uur
- Vrijdag 22 augustus wordt het resultaat van de stemming bekendgemaakt



7. Vragen



Vereniging van
Apothekers in
Dienstverband

8. Rondvraag en sluiting



Vereniging van
Apothekers in
Dienstverband